



Symposium PSDR 3

Les chemins du développement territorial

19, 20, 21 juin 2012

Clermont-Ferrand

La carte comme boussole.

**La représentation du territoire dans l'accompagnement des
créateurs d'activité des zones rurales**

H. Tallon, E. Valette, P. Gasselin, G. Massein



Comment prendre en considération la dimension territoriale des projets de création d'activité en milieu rural dans les dispositifs d'accompagnement ?

- Une place très importante accordée aux relations et aux liens sociaux dans la création d'activité, et la volonté affirmée de faire avec et pour le monde rural (Lenain, et al., 2009).

- Une sur-représentation des aspects technico- économiques et sociaux dans les démarches d'accompagnement.

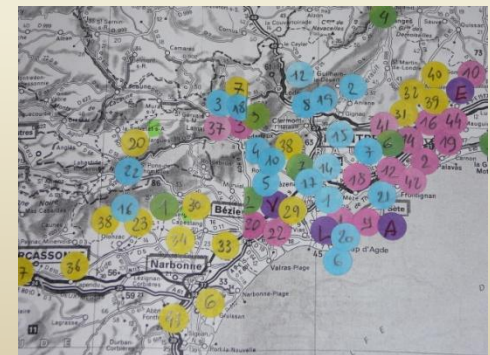
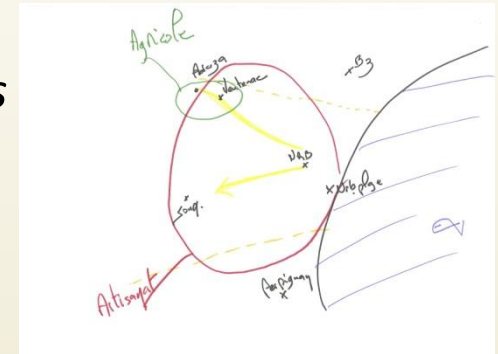
→ **CARTAPP (CARtographie des Territoires d'Activités des Porteurs de Projets)** : un outil cartographique utilisé dans l'accompagnement pour faire émerger une démarche réflexive concernant les dimensions spatiales et territoriales du projet.

Généalogie de l'outil Cartapp

- A l'origine, une démarche expérimentale d'accompagnement à la création d'activité pluriactive, menée en 2008 par un groupe de chercheurs dans le Haut-Languedoc (Tallon, Valette, Derioz, 2009) : une approche du territoire du projet par la carte topographique
- En complément, l'usage des cartes mentales, développé dans le cadre du projet PSDR Intersama pour identifier les éléments structurants du territoire dans le choix de l'installation sur un territoire (Bernard, 2009).
- Une interrogation sur l'intérêt du croisement entre cartes mentales et cartes topographiques dans un processus d'accompagnement, menant à la construction de l'outil Cartapp, testé en situation d'accompagnement auprès des Adear de la région Languedoc-Roussillon (Baratier, 2011)

CARTAPP : un outil d'accompagnement qui combine cartes mentales et cartes topographiques

- Les cartes mentales : « *Représente-moi le territoire de tes activités, ce qui fait sens pour toi dans ce territoire* » ; « *Représente-moi ton projet dans son territoire* »
- Les cartes topographiques ou cartes de projet : *localiser les activités et les différents paramètres qui les conditionnent sur un fond de carte IGN : lieux d'exercice des activités, lieux d'approvisionnement, fournisseurs, lieux de vente, clientèles, marchés, etc.*



Dispositif de test et d'analyse de l'outil

- Cinq accompagnateurs formés à l'utilisation de l'outil
- 11 tests croisant carte mentale et carte topographique réalisés en 2011 par ces accompagnateurs, et retranscrits par un observateur extérieur.
- Des débriefings réalisés à chaud avec porteurs de projet et accompagnateurs, et à froid, ensuite, avec les accompagnateurs.

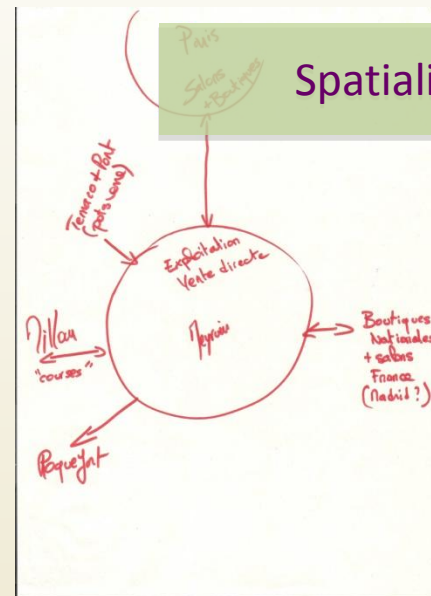


Des cartes mentales diverses?

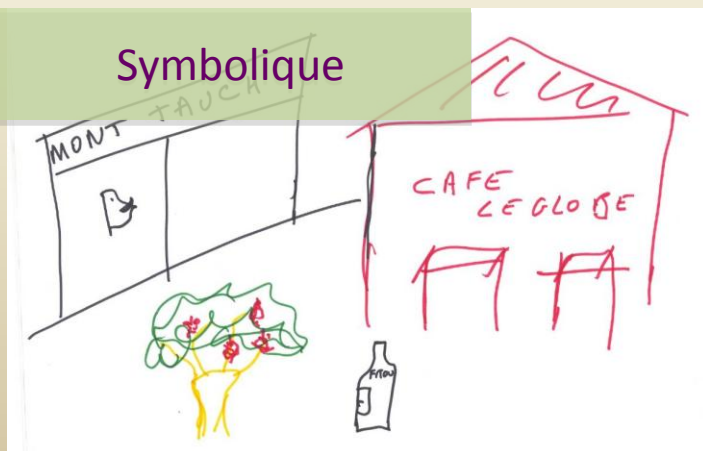
Paysagère



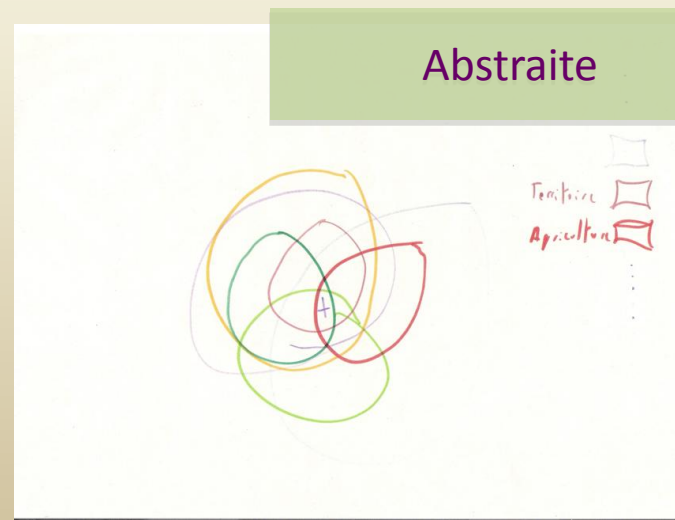
Spatialisée



Symbolique



Abstraite



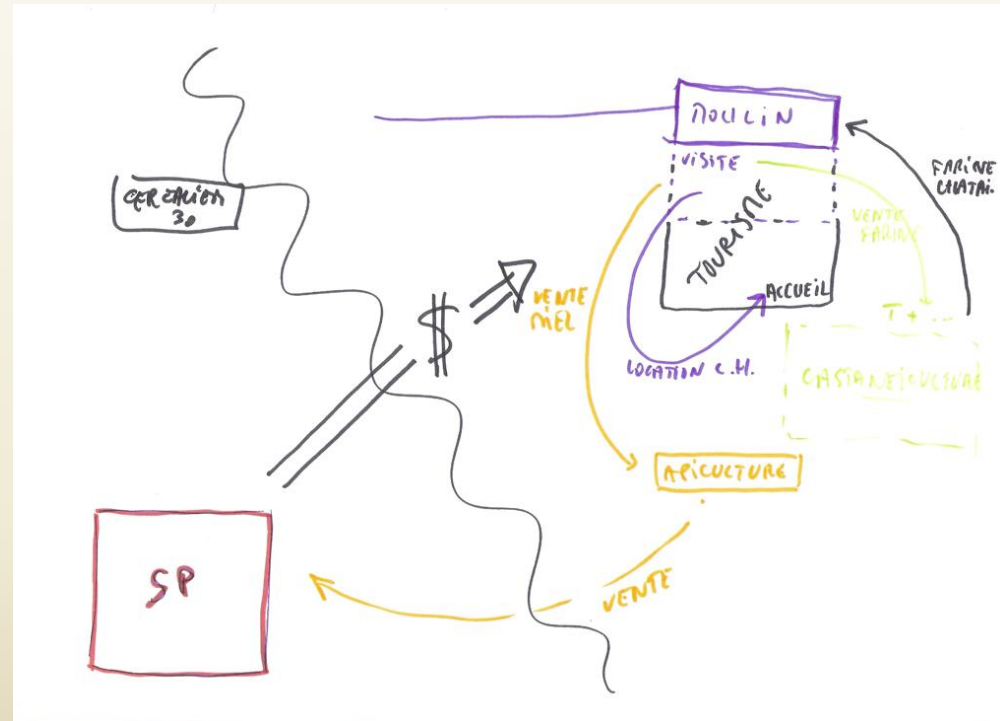
La carte mentale permet la discussion autour des préoccupations actuelles de la personne accompagnée

- Quatre idées maîtresses :
 - le cadre de vie
 - l'organisation des activités dans le territoire
 - l'insertion dans le territoire
 - l'aspect identitaire de l'activité.



La carte mentale « dit » le projet

- La carte mène les accompagnateurs vers les principales questions de fond du porteur de projet.
- La discussion est menée autour de quatre grands thèmes de l'accompagnement :
 - genèse du projet,
 - objectifs et place dans la trajectoire et le projet de vie,
 - motivations sur lesquelles est bâti le projet,
 - développement du projet lui-même.



Les cartes de projet : un temps de confrontation avec la faisabilité du projet?

- Identification des lieux d'implication effectifs et des mobilités induites / Identification des lieux potentiels d'implication non encore investis

- Le repérage des tensions temporelles et spatiales

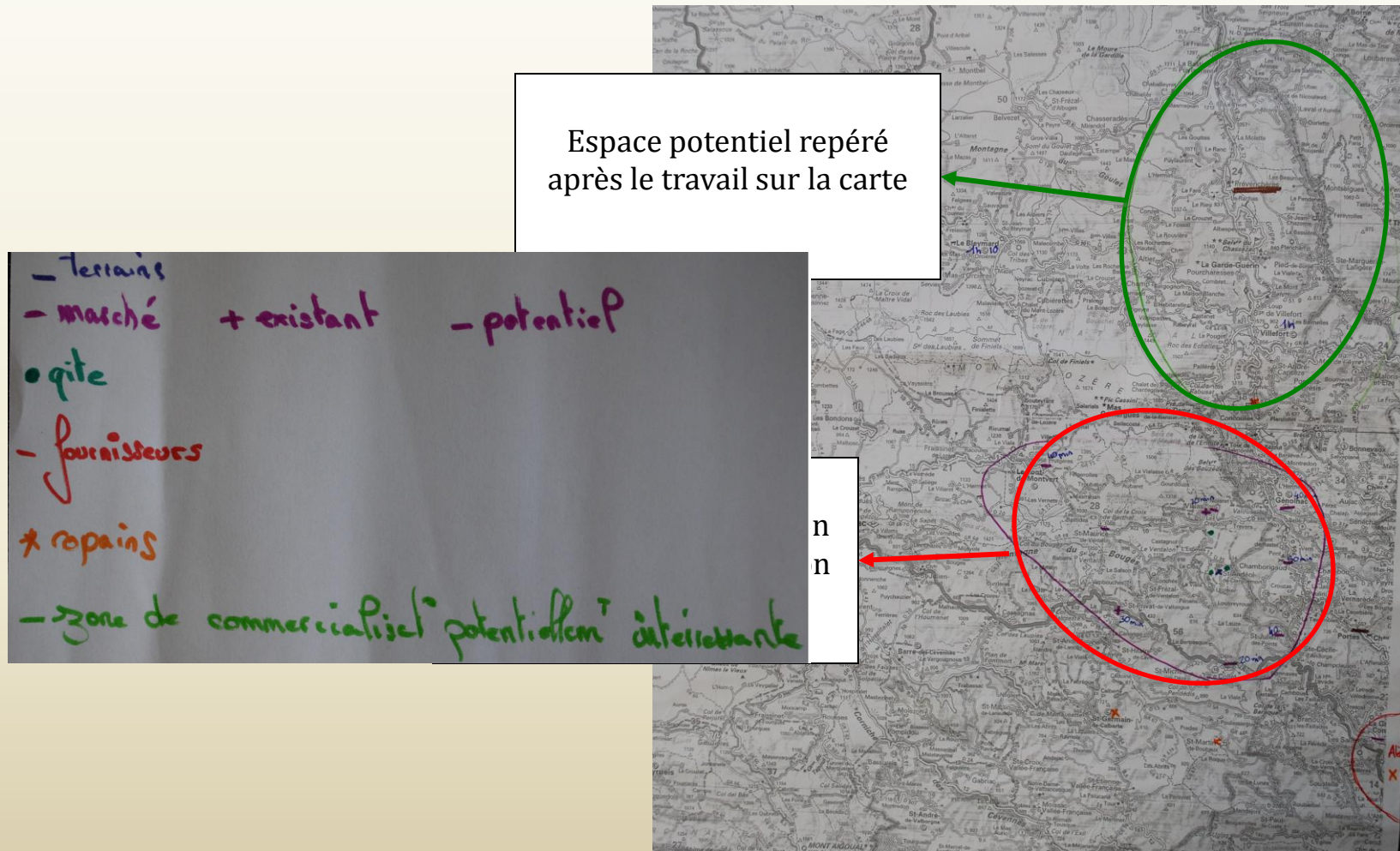
- Le repérage des complémentarités possibles/effectives

- L'identification des « marchés » potentiels et leur localisation

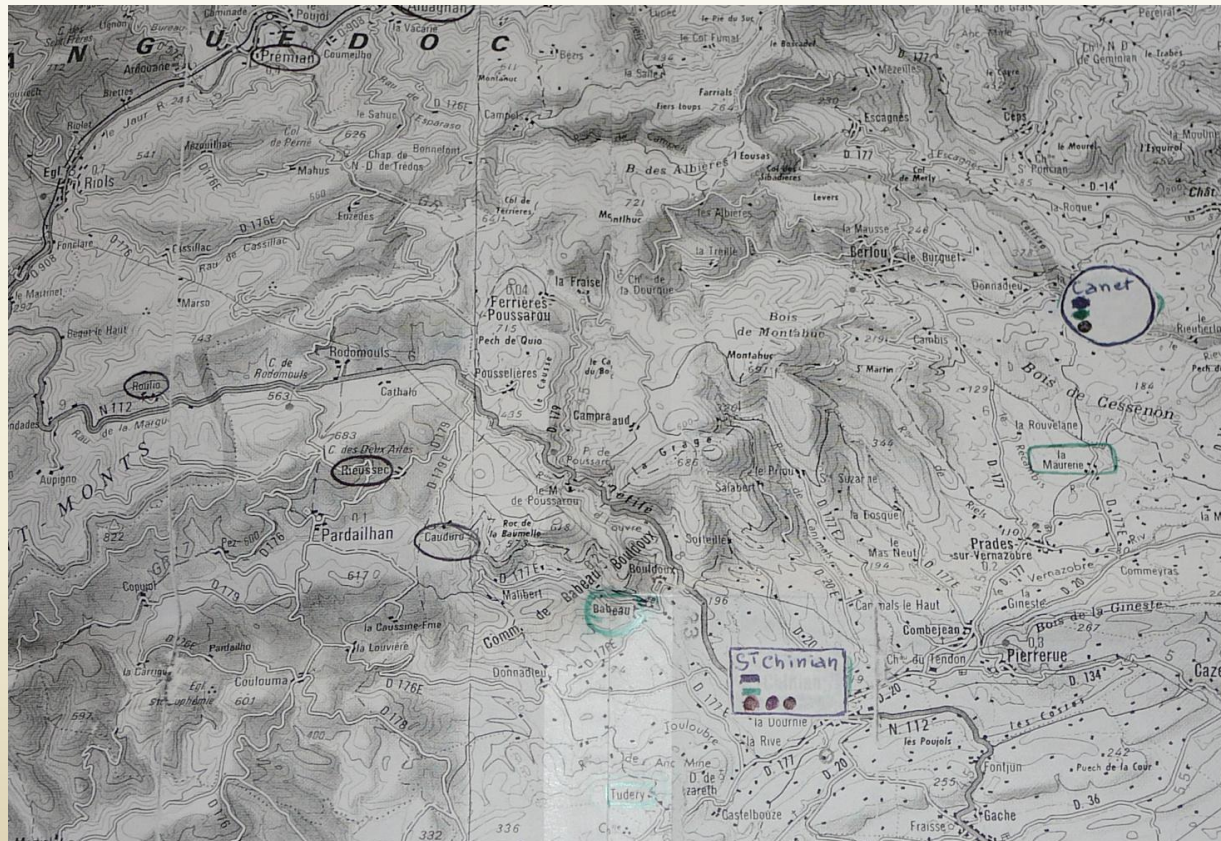
- L'identification de lieux de mutualisation pour la transformation, la vente, etc.

- Analyse des représentations territoriales et de leur incidence sur les mobilités, les choix des lieux de vie et d'implication

La carte de projet permet un regard réflexif sur l'organisation spatio-temporelle de l'activité(1)



La carte de projet permet un regard réflexif sur l'organisation spatio-temporelle de l'activité ?(2)



L'apport spécifique du croisement des deux types de cartes (1)

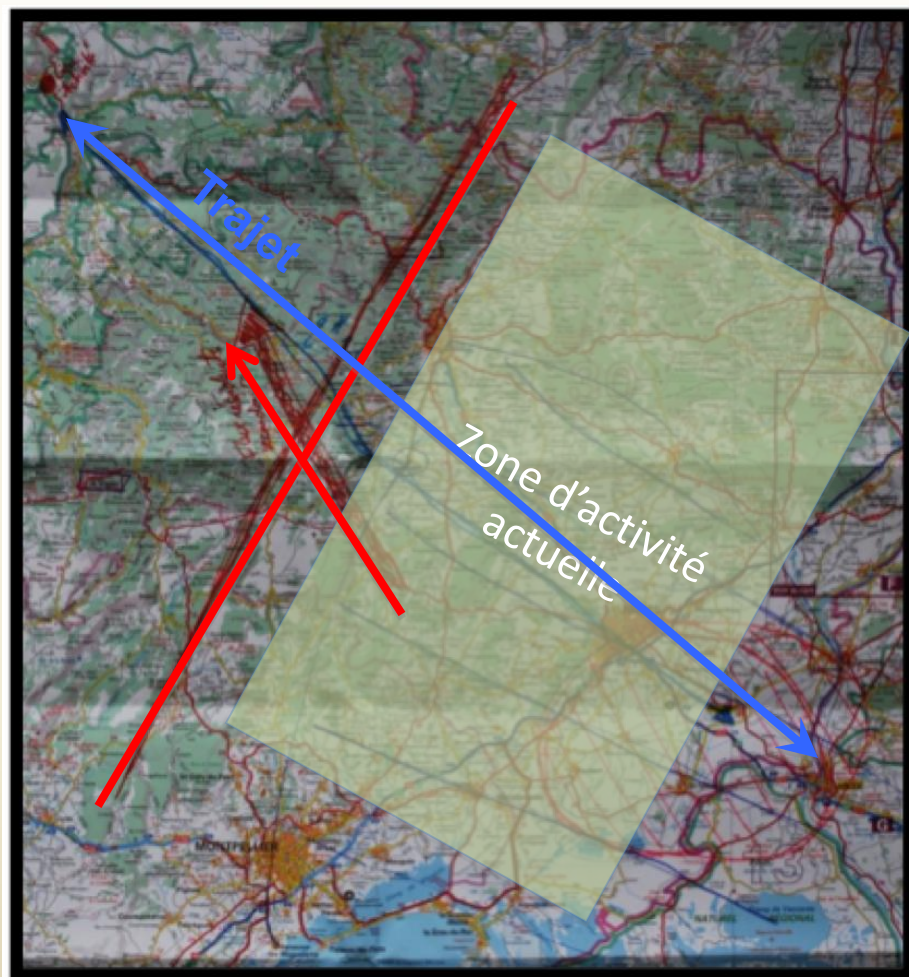
- « *Ce qui est intéressant c'est le fait de pouvoir faire la comparaison entre ce que voudrait le porteur de projet (ce qu'il a représenté sur la carte mentale) et ce qui en est réellement (ce qui est représenté sur la carte topographique) »*

Acc n° 1

- « *Sur la carte mentale y a plus de subjectivité que sur la carte topo »* **Acc n° 2**

L'apport spécifique du croisement des deux types de cartes (2)

- Un double rôle de médiateur dans l'accompagnement du projet, à la fois cognitif et opérationnel.
- Un premier rôle d'appropriation territoriale. La carte est **objet intermédiaire cognitif et identitaire**.
- Le travail réalisé avec les cartes de projet joue un second rôle de médiateur opérationnel.
- La confrontation des cartes mentales et des cartes du projet devient support de dialogue entre l'accompagnateur et le porteur de projet, mais aussi support d'analyse réflexif contribuant à l'identification des ressources, contraintes et opportunités. La carte est alors **objet intermédiaire du dialogue et de la décision**.



Cartapp : un support d'apprentissage réciproque pour l'accompagnant et l'accompagné

- La construction d'une réflexion partagée autour des caractéristiques du territoire et de la territorialité menant à la définition d'une stratégie adaptée aux enjeux du projet
- Loin de la prescription, un cheminement « avec » et « à côté » de l'accompagné permettant le respect du projet du porteur et la rationalité donnée à ses actes et projets.



Merci de votre attention

